

Приложение к приказу №4  
ГБУ ДПО РД «ДИРО»  
От «15» 10 2020 года № 131-0

**Региональная дорожная карта**  
**для группы школ с низкими результатами обучения и школ,**  
**функционирующих в неблагоприятных социальных условиях в целях решения проблем с низкой**  
**эффективностью управления в школе**

№ п/п	Наименование мероприятия	Период реализации отдельного действия	Ожидаемый результат
<b>2020 год</b>			
1	Назначение регионального и муниципального координаторов для работы с данной группой школ	сентябрь	Муниципальная дорожная карта для группы школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях в целях решения проблем низкой эффективности управления в школе
2	Проведение разъяснительной работы с органами местного самоуправления о необходимости координации управленческих подходов на муниципальном и региональном уровнях при	сентябрь	Муниципальная программа повышения качества образования и дорожная карта ее реализации

	решении задач повышения качества образования		
3	Назначение персональных кураторов школ данной группы	сентябрь	Школьная программа повышения качества образования и дорожная карта ее реализации
4	Проведение региональной диагностики управленческих компетенций директоров, заместителей директоров данной группы школ с использованием автоматизированной системы оценки качества	сентябрь	Аналитический отчет
5.	Разработка индивидуальной траектории совершенствования управленческих компетентностей директоров, заместителей директоров	октябрь	Повышение уровня сформированности профессиональных компетентностей директоров, заместителей директоров
6	Организация и проведение командных курсов повышения квалификации по вопросам повышения качества управления для директоров, заместителей директоров, педагогических работников общеобразовательных организаций	октябрь - ноябрь	Система профессионального взаимодействия в педагогическом коллективе
7	Определение кадровой политики школы, ее перспективного развития, механизмов эффективного управления	октябрь	Программа развития школы
8	Определение механизмов поддержки обучающихся с рисками неуспешности	октябрь	Система поддержки обучающихся с рисками неуспешности

9	Формирование системы объективной оценки результатов обучения	октябрь	Своевременная корректировка образовательного процесса, что приводит к улучшению образовательных результатов.
10	Формирование в школе системы наставничества	ноябрь	Уменьшает риск низких образовательных результатов обучающихся
11	Создание системы профориентационной работы	ноябрь	Мотивация обучающихся на образование и на улучшение образовательных результатов.
12	Дополнительная поддержка обучающихся, для которых русский язык не является родным, поэтому они могут испытывать значительные затруднения в обучении	ноябрь	Повышение эффективности образовательного процесса
12	Проведение на базе каждой школы данной группы не менее 1 краткосрочного мероприятия (семинара, вебинара и др.) длительностью не менее 4 часов по повышению эффективности деятельности директоров и заместителей директоров	ноябрь	Повышение качества образовательного процесса
13	Создание в муниципалитетах рабочих групп из директоров успешных школ	октябрь	Организация наставничества над директорами, учащиеся которых показывают низкие результаты обучения.
14	Организация сетевого партнерства сильных школ со слабыми школами	октябрь	Заключение партнерских договоров (договоров о сотрудничестве) школ с

			низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (вошедших в региональную программу), со школами-партнерами (образовательными организациями, имеющими условия для оказания консультационной, методической, организационной и др. поддержки
15	Координация деятельности профессионального сообщества директоров республики в направлении школ данной группы	октябрь - декабрь	Включение в работу профессионального сообщества директоров из данной группы школ
16	Проведение мониторинга решения проблем с обеспеченностью ресурсами и кадрами данной группы школ	декабрь	Оценка качества и результативности предпринимаемых мер на основании экспертной оценки